

Eau, chaleur, électricité: 200 000 francs d'économies en quatre ans

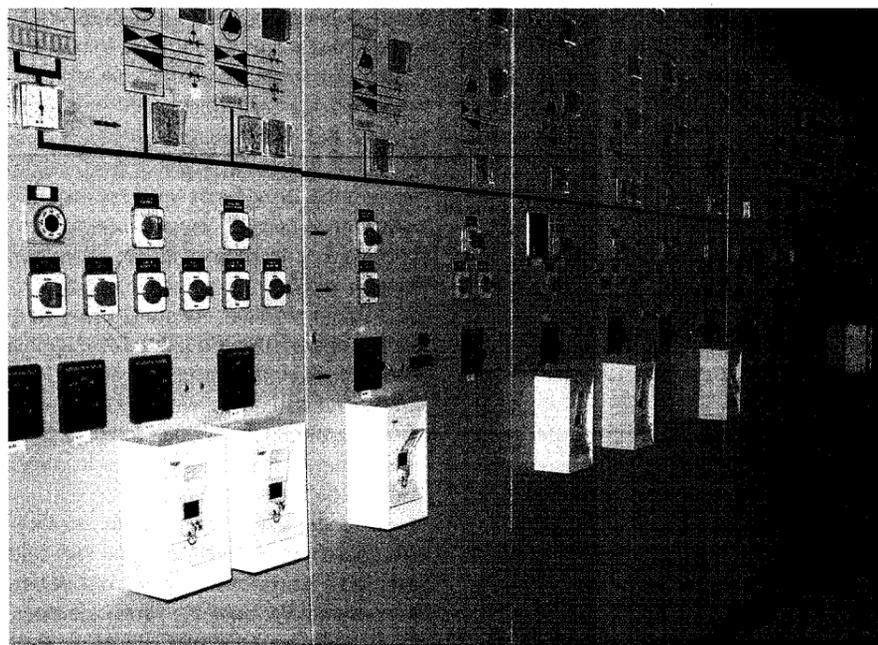
L'hôpital du Jura bernois fait une excellente expérience sous la houlette de l'association energho. Sans investissement, le seul suivi du réglage des installations fait des miracles.

– Par Marlyse Aubert

Moutier. Dans la pente de la montagne, l'hôpital domine la ville. Une grue est en action à deux pas de l'entrée pour effectuer une tâche qui à elle seule résume la politique de l'établissement du Jura bernois (HJB SA). La chaudière à mazout de 1975 – en bout de course et surdimensionnée – est remplacée par une installation à granulés de bois qui sera complétée par des panneaux solaires. Du fossile au renouvelable, de la logique de consommation au management énergétique. Une philosophie qui s'est développée depuis la fin des années 90. Après le programme fédéral Energie 2000, auquel a participé l'hôpital, est intervenue la certification environnementale ISO 14001. Mais aussi la démarche engagée avec energho dans le cadre du programme SuisseEnergie de l'Office fédéral de l'énergie (lire ci-contre). L'association incite les établissements à optimiser l'exploitation de leurs installations: «Les effets de ce suivi sur les consommations sont spectaculaires», explique Dominique Sartori, chef du département logistique et projets de l'HJB SA. Depuis fin 2002, les deux sites de l'hôpital ont déjà épargné 212 558 francs net sur leur facture d'eau, de mazout et d'électricité et espèrent arriver à 300 000 francs d'ici à la fin de cette année.

«Les objectifs sont dépassés»

Dès l'an prochain, à l'échéance de l'abonnement de cinq ans, les économies annuelles espérées sont estimées à 200 000 francs. Et cela sans investissement particulier pas même en temps: les responsables techni-



Des minuteriers ont été installés à Moutier, afin d'optimiser les temps de fonctionnement des groupes de ventilation.

ques précisent ne pas y consacrer plus de 1% de leur temps de travail. «Les objectifs sont dépassés, à notre plus grand bonheur», se réjouit Philippe Blaser, responsable energho pour le site de Moutier. Cet enthousiasme, partagé par ses collègues Jean-Marc Fischer et Michel Studer, responsables energho pour le site de Saint-Imier, est sans doute une des clés de la réussite: la motivation, le souci de s'améliorer constamment favorisent une

gestion «au plus près» des installations, souvent par tâtonnement successifs. «Grâce aux conseils et à l'expérience des ingénieurs d'Energho, nous avons appris à nous éloigner des indications des fournisseurs, pour chercher les limites de la consommation.» Et cela, bien sûr, «sans remettre en cause la sécurité ou le confort». «C'est d'autant plus facile dans un hôpital de notre taille», précise Dominique Sartori, «puisque les responsa-

bles internes du programme energho sont aussi en charge de la sécurité!»

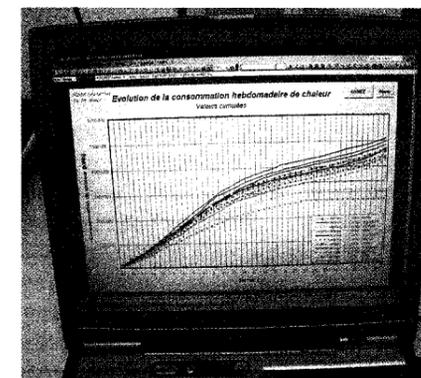
Des solutions originales

Les relevés hebdomadaires et les outils d'analyse informatisés permettent de réagir immédiatement aux anomalies, lorsque des fuites d'eau sont détectées, par exemple. Les éclairages sont mieux pensés, des solutions originales sont imaginées: par exemple au lieu d'installer une climatisation dans un bureau vitré exposé au soleil, «nous avons utilisé l'air frais du vide sanitaire existant entre le mur arrière de l'hôpital et la montagne, diffusé grâce à un simple ventilateur!» Le fait que des résultats soient tangibles – au bout de quatre ans, le site de St Imier enregistre une baisse de 30% de sa consommation de chaleur par rapport à l'année de référence – et rendus publics au sein de l'entreprise, permet d'impliquer le personnel.

Energho constitue une référence commune et impartiale

La force de ce programme, conclut Dominique Sartori, tient à la référence commune et

impartiale constituée par energho: tous les facteurs sont pris en compte et des comparaisons sont possibles. D'autre part, la venue régulière de l'ingénieur conseil, partenaire du contrat energho, constitue une motivation et une incitation à respecter les échéances. Bref, un concept qu'il juge idéal dans son approche et «que l'on devrait pouvoir appliquer à d'autres domaines de l'hôpital».



Logiciel de gestion des consommations hebdomadaires fourni par energho.

Energho: un système éprouvé

Energho, association des institutions publiques à grande consommation d'énergie, propose sur abonnement un panel de services (formation continue, conseil, assistance in situ, échanges d'expériences), mais aussi une assurance de résultats chiffrée. Si au bout de cinq ans l'abonné n'a pas atteint les objectifs (10% d'économies d'énergie), la moitié des primes versées sont rétrocédées. Lorsque la performance est atteinte, tout le monde est gagnant, car l'exploitant et le mandataire se partagent les économies réalisées. 80% restent chez l'exploitant, 20% reviennent à energho, qui répartit le montant entre l'ingénieur conseil qui a assuré le suivi sur mandat et les partenaires pu-

blics. En sept ans d'expérience, la preuve est apportée que des économies sont possibles grâce aux conseils d'energho. Eric Albers, ingénieur qui assure le secrétariat de l'association en Suisse romande et au Tessin, relève néanmoins qu'il n'est pas toujours facile de convaincre les hôpitaux: «L'optimisation n'est pas un concept très sexy, Nous ne vendons rien». Certains ont d'autres priorités. Et pourtant, dès 50 000 francs de frais énergétiques annuels, l'abonnement est intéressant financièrement. Une des forces d'energho tient aux cours organisés. C'est grâce à eux que l'association a convaincu la ville de Zurich de souscrire des abonnements pour ses principaux bâtiments.



Eric Albers (photo), energho, secrétariat Romandie et Tessin, Route du Bois 37, 1024 Ecublens, 021 694 48 25, eric.albers@energho.ch, www.energho.ch

Dominique Sartori, Hôpital du Jura Bernois, sites de Moutier et St Imier, chef du département Logistique et projets, 2740 Moutier, 032 494 31 15, dominique.sartori@hibe.ch

Einsparungen bei den Ressourcen

Im Spital des Berner Juras senkt das Ressourcenmanagement Kosten. Innerhalb von vier Jahren hat das Spital an seinen beiden Standorten St Imier und Moutier damit 200 000 Franken eingespart. Und dies ohne Investitionen: energho, der Verein für die nachhaltige Energieeffizienz bei öffentlichen Institutionen, optimiert die Einrichtungen und Geräte und kontrolliert sie regelmässig; mehr braucht es nicht. Im Rahmen des Programms EnergieSchweiz bietet energho ein Abonnement mit verschiedenen Dienstleistungen an und gewährt eine Einspargarantie.